

MINUTA Junta Local de Proyecto

Iniciativas Gerenciales

Fecha: 10 de febrero de 2022

Hora: 13:00 horas

Modalidad: Sesión virtual

Objetivo de la reunión

Informar sobre los avances y resultados del proyecto “Iniciativas Gerenciales” para 2021 y los planes de desarrollo en 2022.

Asistentes

- María Elena Alcaraz, Coordinadora de Foros Internacionales para el Desarrollo, Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), Aliado en el Desarrollo.
- Daniela Vallarino, Analista de Gestión, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Ejecutivo del Proyecto.
- Alicia López, Oficial Nacional de la Unidad de Monitoreo y Evaluación, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Garante de la calidad del Proyecto.
- Sol Sánchez, Oficial Nacional de la Unidad de Género, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Representante de Beneficiarios.
- Goretty Miranda, Asociada de Seguridad, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Luis Mejía, Especialista de Planeación Estratégica, Monitoreo y Evaluación, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Garante de la calidad del Proyecto.
- Alejandra Martínez, Coordinadora del proyecto “Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional”, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Representante de Beneficiarios.
- Edna Vázquez, Asistente técnico y administrativo de la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Representante de Beneficiarios.
- Annabelle Sulmont, Coordinadora del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Coordinadora del Proyecto.
- Alejandra Pinelo, Asistente sustantiva y administrativa del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Apoyo al Proyecto.
- Edna Mercado, Especialista en alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Parte Responsable C.



- Maite García de Alba, Especialista en políticas públicas del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Parte Responsable A.
- Octavio Mendoza, Especialista en análisis y visualización de datos del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Parte Responsable B.

Orden del día

1. Bienvenida por parte del convocante
2. Breve presentación de los participantes
3. Presentación de la propuesta orden del día
4. Objetivo e Información general del proyecto
5. Avance en resultados
6. Informe de gastos
7. Monitoreo y Evaluación
8. Oportunidades o situaciones que atender
9. Acuerdos, próximos pasos

1. Bienvenida por parte del equipo PNUD

Inició la sesión virtual con palabras de bienvenida de Annabelle Sulmont, coordinadora del proyecto.

2. Breve presentación de los participantes

Annabelle Sulmont presentó a su equipo de trabajo: Alejandra Pinelo, Asistente sustantiva y administrativa; Edna Mercado, Especialista en alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible; Maite García de Alba, Especialista en políticas públicas; y Octavio Mendoza, Especialista en análisis y visualización de datos.

3. Presentación del proyecto

La coordinadora del proyecto ofreció una breve presentación de los alcances y objetivos del proyecto abordando los siguientes puntos:

- Antecedentes del proyecto

El proyecto inició en 2020 con un monto semilla de \$900,000,00 pesos, sobrante del proyecto 00097727 “Políticas Públicas con enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión” concluido en 2019, cuyos recursos provinieron del proyecto 00060484 “Segunda Etapa Construye-T Apoyo a Jóvenes de EMS”, realizado entre marzo de 2012 y marzo de marzo de 2014 con la Secretaría de Educación Pública (SEP) de México, dependencia del gobierno federal de México que decidió ceder al PNUD el remanente para su uso discrecional.

- Objetivo e Información general del proyecto

Conforme al “Documento de Proyecto” (PRODOC), el proyecto tiene el objetivo de poner a la disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD en México, la capacidad de análisis enfocada en apoyar la toma de decisiones sobre la orientación estratégica de las iniciativas de desarrollo; pilotear e implementar

herramientas para fortalecer y acelerar proyectos de las Unidades de la Oficina, así como los marcos normativo y programático del Estado mexicano, y en asegurar la visibilidad y posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.

- Avance en metas y resultados 2021

Con base en el Marco de Resultados del Documento de Proyecto (PRODOC), las metas y actividades del proyecto para 2021 reflejaron los siguientes resultados:

Resultado 1. Unidad asesora de la gerencia de la Oficina de País.			
Indicador	Meta 2021	Resultado 2021	Meta 2022
Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos	Muy oportuna	Muy oportuna	Muy oportuna
Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas	20%	27%	20%
Número de iniciativas desarrolladas	1	5	1

La totalidad de iniciativas que se desarrollaron tuvieron proyección en algún medio fuera de los canales del PNUD. Se concretaron alianzas con los estados de Yucatán y Sinaloa para el fortalecimiento institucional en materia de desarrollo sostenible e implementación de la Agenda 2030, y se desarrollaron cinco estudios de investigación aplicada en el marco de los impactos del COVID-19 en México en materia socioeconómica, patrones de movilidad, de madres trabajadoras, de desarrollo humano, y sobre fortalecimiento de la toma de decisiones basadas en evidencia.

Para 2022 se busca continuar con el alto nivel de visibilidad de los productos y servicios brindados por el proyecto. Sobre la formalización de alianzas, se está en dialogo para concretar colaboraciones con los estados de Puebla, Querétaro y Yucatán, y se buscará concretar una colaboración con el Centro de Ciencias de la Complejidad de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) para el análisis de datos sobre movilidad provenientes de la aplicación Waze. Sobre investigación aplicada, se continuarán desarrollando estudios que contribuyan al conocimiento y atención de los efectos de la pandemia en la sociedad mexicana. Al respecto, durante el primer semestre de 2022 se planean presentar publicaciones en materia de educación y tecnología, así como una actualización sobre la medición del Índice de Desarrollo Humano a nivel municipal.

Resultado 2. Robustecimiento de las intervenciones de desarrollo de la Oficina (servicio de investigación aplicada).			
Indicador	Meta 2021	Resultado 2021	Meta 2022
Proporción de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo	90%	100%	90%
Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto	60% Muy satisfecho	100% Muy satisfecho	60% Muy satisfecho
Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de género respecto a los requeridos	100%	100%	100%



Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática	Al menos 1 con cada unidad programática	Desarrollo Social y Económico: 5 Gobernanza Efectiva y Democracia: 2 Ambiente, Energía y Resiliencia: 0 Monitoreo y Evaluación: 2 Género: 1	Al menos 1 con cada unidad programática
---	---	---	---

Se atendieron la totalidad de las solicitudes recibidos de la gerencia y de las Unidades programáticas, con un nivel alto de satisfacción. La totalidad de los productos y servicios brindados integraron un enfoque de género y derechos humanos, destacando que los estudios "Madres trabajadoras y COVID-19", "Desarrollo en México y COVID-19", y "Desarrollo humano y el Antropoceno", contaron con apartados para identificar y caracterizar aspectos concretos sobre las mujeres en materia socioeconómica, laboral, de desigualdad, y de vulnerabilidad ante la crisis.

Asimismo, se efectuaron diez iniciativas emblemáticas con las diferentes unidades programáticas de la Oficina del PNUD en México. Con la Unidad de Desarrollo Económico y Social, en el marco de las investigaciones sobre las afectaciones que ha generado la pandemia de COVID-19, se generaron los estudios "Movilidad y la COVID-19: Impactos socioeconómicos en las personas y las empresas de la Zona Metropolitana del Valle de México", y "Desarrollo en México y COVID-19: desafíos a un año y medio del inicio de la contingencia sanitaria". Asimismo, se realizó el evento "Semana de la Localización de la Agenda 2030", en el que se llevó a cabo la revisión de documentos, reuniones y seguimiento para identificar necesidades y áreas de oportunidad para la transversalización del enfoque de Desarrollo Sostenible a nivel estatal y municipal.

Se apoyó a la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia brindando comentarios y recomendaciones para fortalecer, escalar y mejorar los Mecanismos de Seguimiento e Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible elaborados en la Subsecretaría de Desarrollo Democrático, Participación Social y Asuntos Religiosos, de la Secretaría de Gobernación; y se apoyó en el diseño y acompañamiento para la construcción de un módulo de "Autodiagnóstico de riesgos de corrupción" en la Plataforma de Análisis para el Desarrollo (PAD) del PNUD.

Con la Unidad de Monitoreo y Evaluación se llevó a cabo la sistematización de reportes de bonos verdes que contribuyen a los ODS, que sirvió como insumo para el desarrollo del reporte del Bono Soberano de los ODS; se acompañó en la revisión de los indicadores de los programas presupuestarios financiados mediante el bono, y se retroalimentó el reporte de resultados del bono soberano emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), y el de la opinión del PNUD respecto a este último. Se apoyó la implementación del proyecto "Programa para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec" con la elaboración de bases de datos y análisis de diagnóstico, infografías, cartografía y datos georreferenciados, y capacitación en materia de análisis y procesamiento de información.

Por último, se colaboró con la Unidad de Género para el desarrollo del estudio "Madres trabajadoras y COVID-19: Efectos de la pandemia en circunstancias de teletrabajo en México", junto con la Unidad de Desarrollo Social y Económico, que identifica y caracteriza los elementos de la vida de las mujeres madres trabajadoras de México que resultaron afectadas en el contexto de traslado del trabajo de la oficina a su casa y el confinamiento prolongado derivados de la pandemia de COVID-19.

Para 2022, el proyecto planea atender de manera efectiva la totalidad de los requerimientos recibidos, y continuar o iniciar iniciativas de investigación con todas las unidades programáticas de la Oficina de País, asegurando la incorporación del enfoque de género en cada una de ellas. Asimismo, se continuará actualizando y robusteciendo el contenido de la Plataforma de Análisis de Datos (PAD) conforme a la

publicación de datos por parte del INEGI, así como con la generación de nuevas fichas temáticas para que continúe siendo una herramienta de utilidad para las distintas áreas y proyectos de la Oficina del PNUD en México.

Resultado 3. Acompañamiento al estado mexicano en el cumplimiento del ODS 16.			
Indicador	Meta 2021	Resultado 2021	Meta 2022
Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos	4	7	4
Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado	3	5	3
Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales	2	5	2

A nivel federal, se brindaron servicios y se desarrollaron productos para el Senado de la República; la Cámara de Diputados, y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. A nivel estatal, se generaron productos para el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México; la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla; la Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación del estado de Yucatán, y para el Gobierno del Estado de Sonora. Los materiales desarrollados se enfocaron en el fortalecimiento de capacidades legislativas para la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible en los procesos de planeación e implementación de políticas públicas locales, vinculación del presupuesto público a los ODS, y análisis de la información estadística local para el monitoreo de la Agenda 2030.

Para 2022, se continuará el trabajo con varias de las contrapartes con las que se ha colaborado durante los últimos dos años a nivel federal. Como acciones específicas, con el Instituto Belisario Domínguez y la Comisión Especial de Seguimiento a la Implementación de la Agenda 2030, ambos del Senado de la República, se emprenderán acciones de identificación de prioridades legislativas para el cumplimiento de los ODS y para el fortalecimiento de la labor legislativa en torno al desarrollo sostenible. A nivel estatal, se buscará continuar el fortalecimiento institucional con el Estado de México, Puebla y Yucatán, a través de la comunicación con las Secretarías de Planeación y Evaluación, y se espera concretar proyectos de cooperación con distintas autoridades estatales y municipales con las que se planea tener acercamiento.

- Informe de gestión de recursos

Alejandra Pinelo presentó el presupuesto del proyecto y su ejecución, señalando que el presupuesto inicial en 2020 estuvo conformado por un fondo semilla de \$585,109.93 USD donados por la Secretaría de Educación Pública como remanente de un proyecto concluido en 2019, como se estableció en los antecedentes de este proyecto.

El gasto ejercido en 2020 fue de \$114,031.09 USD, y para 2021 fue de \$142,741.92 USD, detalló la movilización de recursos en cada uno de estos años, en particular describió el financiamiento de los costos fijos (nómina, renta de espacio y otros materiales), que fueron cubiertos en 67% por el fondo semilla y 33% con recursos externos.

Actualmente, el proyecto cuenta con un monto disponible de \$328,336.91 USD para ser movilizado entre 2022 y 2023. Para 2022, se planea ejecutar un presupuesto de \$242,179.15 USD, quedando un sobrante de \$86,157.76 que podrá financiar alrededor de 5.6 meses de vida del proyecto en 2023, considerando costos



fijos mensuales de \$15,383.44 USD. Destacó que el monto remanente podría ser mayor, dependiendo de los recursos adicionales que se logren movilizar en 2022.

- Avance en actividades de monitoreo y evaluación

Octavio Mendoza informó sobre la actualización de diversos documentos programáticos: se cargó en el sistema ATLAS del PNUD la nueva Plantilla de Diagnóstico social y ambiental (SESP) conforme a los nuevos estándares sociales y ambientales del PNUD; sobre los riesgos, se aplicaron cambios para cuatro proyectos, revalorados a la baja, pasando del nivel “substantial” a “moderado”; para atender las carencias identificadas en el Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto (PQAA) de implementación, se generó un mensaje para informar sobre los Mecanismos de Responsabilidad Corporativa del PNUD, y se diseñó un plan de sostenibilidad de proyecto con una estrategia explícita de captación de recursos mediante la provisión de servicios, tanto al interior como al exterior de la oficina.

Asimismo, presentó la propuesta de vinculación al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible de México 2020-2025 y al Plan Estratégico del PNUD 2022-2025.

Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible de México 2020-2025
Efecto Directo 1. Al 2025, el Estado Mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás.

Plan Estratégico del PNUD 2022-2025
Solución emblemática “Gobernanza”. Ayudar a los países a afrontar las complejidades emergentes con sistemas de gobernanza preparados para el futuro mediante enfoques prospectivos y una mejor gestión del riesgo.
Solución emblemática “Igualdad de género”. Hacer frente a los obstáculos estructurales para la igualdad de género y reforzar el empoderamiento económico y el liderazgo de las mujeres.

- Principales aportes 2021

Annabelle Sulmont destacó algunos de los productos y servicios brindados por el proyecto para este segundo año de actividades:

PUBLICACIONES CON INVESTIGACIÓN APLICADA

Informe Regional de Desarrollo Humano 2021

http://bibliodigitalibd.senado.gob.mx/bitstream/handle/123456789/5345/Aportes19%20Informe%20del%20PNUD_2021%20VF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Estudio “Desarrollo Humano y el Antropoceno: Perspectivas de la próxima frontera en México”

<https://www.gob.mx/sre/prensa/se-presenta-el-informe-sobre-desarrollo-humano-2020-el-antropoceno-y-perspectivas-de-la-proxima-frontera-en-mexico?idiom=es>

Estudio “Madres trabajadoras y COVID-19”

<https://www.jornada.com.mx/notas/2021/03/10/sociedad/teletrabajo-ha-detonado-agotamiento-cronico-en-mujeres-estudio/>

Estudio “Movilidad y la COVID-19: Impactos socioeconómicos en las personas y las em-presas de la Zona Metropolitana del Valle de México”

<https://politica.expansion.mx/cdmx/2021/10/27/el-covid-evidencio-desigualdades-en-el-orient-de-la-cdmx-y-municipios-cercanos>

Estudio “Desarrollo en México y COVID-19: desafíos a un año y medio del inicio de la contingencia sanitaria”
<https://www.debate.com.mx/cultura/Mas-probable-que-mueras-de-Covid-19-si-eres-indigena-en-Mexico-Educacion-se-retrasara-3-anos-ONU-20211202-0241.html>

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A NIVEL FEDERAL Y LOCAL

En materia de desarrollo e implementación de herramientas y procesos de análisis innovadores para la planeación e implementación de políticas públicas basadas en evidencia, se actualizó la Guía para la Elaboración de Planes Municipales (PMD) del Estado de Puebla, fortaleciendo el enfoque de desarrollo sostenible en la planeación, así como los elementos para el monitoreo y evaluación en la implementación. Se apoyó en la actualización del Plan de Desarrollo del Estado de México, y con ello los proyectos estratégicos, fortaleciéndolo mediante el uso de evidencia y la incorporación de los enfoques de sostenibilidad, integralidad e inclusión. Se fortalecieron las capacidades técnicas y prácticas de alrededor de 80 funcionarias y funcionarios municipales del estado de Yucatán en materia de planeación con enfoque de la Agenda 2030 para diseñar, implementar, monitorear y evaluar estrategias que impulsen el desarrollo social, económico y ambiental en sus localidades; y se colaboró en el fortalecimiento de los mecanismos de gobernanza del Fideicomiso para el Desarrollo Regional del Sur Sureste (FIDESUR) para facilitar la implementación de la Estrategia Nacional para el Desarrollo Integral del Sur Sureste (ENDIRSSE) y el desarrollo integral e inclusivo de la región Sur Sureste.

COLOCAR A LA OFICINA COMO REFERENTE INTERNACIONAL PARA COMPARTIR METODOLOGÍAS, EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS APLICADAS EN MÉXICO ENTORNO A LA VINCULACIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO A LOS ODS

Se brindó asistencia a las oficinas del PNUD en Kazajstán, Ecuador y Camboya para conocer la experiencia y la metodología que se ha empleado en México para vincular el presupuesto público a los ODS, así como mejores prácticas respecto al impacto de esta vinculación. Con Kazajstán se realizó en el marco de la preparación de un estudio para medir la contribución del gasto público para el cumplimiento de los ODS con una perspectiva de género y atendiendo el principio de no dejar a nadie atrás, basados en la experiencia de México. Ecuador realizó la solicitud en el marco del desarrollo de un ciclo de seminarios para dotar al país de conocimientos base sobre los aspectos clave comprendidos en el ecosistema financiero del desarrollo sostenible y promover un ambiente financiero favorable para el avance hacia los ODS.

MAYOR APROPIACIÓN Y DIFUSIÓN DE LA PLATAFORMA DE ANÁLISIS DE DESARROLLO

Dado el impacto que ha tenido la Plataforma de Análisis para el Desarrollo, la PAD ha sido apropiada por diversas instituciones públicas, reflejado en la presentación y divulgación de la misma en las Jornadas Estatales de Estadística, Geografía y Medio Ambiente (JEEGMA) del Comité Estatal de Información Estadística y Geográfica de Nayarit; en el Rally de Datos "Explorando datos para el desarrollo sostenible" de la SHCP, y en el Datatón "Tú dinero, tus datos" del gobierno de la Ciudad de México. A nivel interno, la plataforma ha funcionado como un espacio donde la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia pudo alojar y difundir el módulo de "Autodiagnóstico de riesgos de corrupción" para facilitar la identificación de riesgos de corrupción en el sector público. La PAD se encuentra disponible en <https://pad.undp.org.mx>

- Ajustes para 2022

Annabelle Sulmont presentó las acciones sustantivas que se tienen planeadas para 2022:

ACTUALIZACIÓN DEL DOCUMENTO DE PROYECTO (PRODOC) EN MATERIA DE GÉNERO

En atención a las observaciones derivadas de la revisión de cartera de la Oficina del PNUD en México para la aplicación del sello de igualdad de género, se incorporó una propuesta de narrativa para visibilizar en el PRODOC la labor del proyecto en torno a la disminución de las brechas de género y el empoderamiento de las mujeres, y se integraron dos nuevos indicadores a la “Matriz de resultados” para el desarrollo de productos que atienden puntualmente las brechas de desigualdad.

PROPUESTA DE EXTENSIÓN DEL PROYECTO

Considerando que el proyecto presta apoyo constante a la Oficina de País, a sus unidades y proyectos, y que se cuenta con disponibilidad presupuestaria para su implementación, se propuso a los y las participantes extenderlo por cinco meses adicionales a la fecha de término actual (31 de diciembre 2022).

4. Sesión de comentarios, preguntas y respuestas

Daniela Vallarino felicitó a los integrantes del proyecto por las actividades realizadas y el impacto de éstas durante 2021, la exitosa gestión de los recursos, y el apoyo brindado a la Gerencia y a las otras áreas de la Oficina del PNUD México. Asimismo, solicitó incorporar al presupuesto para 2022 los fondos regulares del PNUD para apoyar el desarrollo de actividades programáticas en los países (TRAC, por sus siglas en inglés) otorgados por la Sede del PNUD en Nueva York, que se emplearán para financiar el cálculo del Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2022, apoyar a la Coordinación Nacional de la Agenda 2030 en la Secretaría de Economía, así como algunas iniciativas estratégicas que pueda considerar la Gerencia.

Sol Sánchez se sumó a las felicitaciones respecto a los resultados del proyecto. Respecto a la actualización del PRODOC entorno a visibilizar la labor del proyecto para reducir las brechas de género, la oficial aprobó y celebró los elementos incorporados, señalando que servirán de referencia para que otros proyectos del PNUD también incorporen el enfoque de género en sus procesos de planeación.

Alicia López cumplimentó los impactos de los productos y servicios brindados por el proyecto, puntualizando la mención que se hace de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo (PAD) en el “Informe Nacional Voluntario 2021: La Agenda 2030 en México” como referente nacional de nuevas plataformas de información para la elaboración de diagnósticos y la toma de decisiones. Destacó la generación del mensaje para informar sobre los Mecanismos de Responsabilidad Corporativa del PNUD, señalando que es un material que se compartió con los jefes de unidad para que sus proyectos lo incorporen.

Luis Mejía felicitó la correcta y puntual atención del proyecto a las responsabilidades de monitoreo y evaluación, así como valiosa aportación y evidencias de los productos y servicios que brindan. Como observación, requirió revisar la incorporación de los riesgos de la “Plantilla de Diagnóstico social y ambiental” (SESP, por sus siglas en inglés) 2021 en la carga de riesgos hecha en el portal ATLAS.

Daniela Vallarino llamó a los integrantes de la junta para deliberar sobre a la propuesta de extensión del proyecto por seis meses adicionales. Por unanimidad y considerando que se cuenta con disponibilidad presupuestaria, se aprobó la extensión 6 meses más, al 30 de junio 2023.

Alicia López transmitió el mensaje de la Ministra Alcaraz sobre la importancia de actualizar el proyecto de Iniciativas Gerenciales con la perspectiva de género en todas sus iniciativas en conjunto con la Unidad de Género, así como asegurar la suficiencia presupuestaria para dar continuidad al proyecto.

6. Acuerdos finales convenidos

- Se incorporarán al presupuesto 2022 del proyecto los fondos TRAC otorgados por la Sede del PNUD en Nueva York.
- Se aprobaron las actualizaciones al PRODOC, relativas a la narrativa para visibilizar la labor del proyecto en torno a la disminución de las brechas de género y el empoderamiento de las mujeres, y la integración de dos nuevos indicadores a la “Matriz de resultados” para el desarrollo de productos que atienden puntualmente a las brechas de desigualdad.
- Se revisará la incorporación de los riesgos de la “Plantilla de Diagnóstico social y ambiental” (SESP, por sus siglas en inglés) 2021 en la carga de riesgos del portal “ATLAS”.
- Se actualizará la información requerida y aprobada en los diversos documentos programáticos y plataformas de gestión del proyecto.
- Se aprobó la extensión del proyecto por 6 meses más, del 31 de diciembre de 2022 al 30 de junio de 2023.

7. Cierre de la sesión

Se agradeció a todas las personas asistentes por su participación y se dio por concluida la sesión virtual a las 14:20 horas.

Sección de firmas

Nombre	Cargo, Institución	Firma de conformidad
María Elena Alcaraz	Coordinadora de Foros Internacionales para el Desarrollo, AMEXCID.	
Daniela Vallarino	Analista de Gestión, PNUD.	DocuSigned by: E25024476B9447C...
Alicia López	Oficial Nacional de la Unidad de Monitoreo y Evaluación, PNUD.	DocuSigned by: 9705FA6347B0495...
Sol Sánchez	Oficial Nacional de la Unidad de Género, PNUD.	DocuSigned by: BE11636836554B8...
Goretty Miranda	Asociada de Seguridad, PNUD.	DocuSigned by: Ma. Goretty M.B. EA889F2E88094DE...
Luis Mejía	Especialista de Planeación Estratégica, Monitoreo y Evaluación, PNUD.	DocuSigned by: 6A7FBE0EC7784ED...
Alejandra Martínez	Coordinadora del proyecto “Implementación de la Agenda 2030 a nivel subnacional”, PNUD.	DocuSigned by: 4D27BBE76CE44E5...



Edna Vázquez	Asistente técnico y administrativo de la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>B835F9BF6F964CB...</p>
Annabelle Sulmont	Coordinadora del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>68708268C71C424...</p>
Alejandra Pinelo	Asistente sustantiva y administrativa del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>F004E5B89D204EF...</p>
Edna Mercado	Especialista en alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>E63C06F3F5924CC...</p>
Maite García de Alba	Maite García de Alba, Especialista en políticas públicas del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>7D73ACE389A341C...</p>
Octavio Mendoza	Especialista en análisis y visualización de datos del proyecto “Iniciativas Gerenciales”, PNUD.	<p>DocuSigned by:</p>  <p>587B0F4BE2DA434...</p>



RELACIONES EXTERIORES
SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES

AMEXCID
AGENCIA MEXICANA DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO



Iniciativas Gerenciales

Reunión de Junta de Proyecto
10 de febrero de 2022

Orden del día



Bienvenida por parte del convocante

Breve presentación de los participantes

Presentación de la propuesta orden del día

Objetivo e Información general del proyecto

Avance en resultados 2021

Informe de gastos

Monitoreo y evaluación

Oportunidades o situaciones que atender

Acuerdos, próximos pasos

Objetivo e Información General del proyecto



OBJETIVO

Poner a disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD en México, la capacidad de análisis enfocada en apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo; pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar los proyectos de las Unidades de la Oficina y los marcos normativo y programático del Estado mexicano, y en asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.

INFORMACIÓN GENERAL

PRESUPUESTO	
Concepto	Monto USD
Total de recursos	\$900,000*
Donante Gobierno de México	\$600,000
Donante PNUD	\$300,000

DURACIÓN	
Inicio	Fin
13 febrero 2020	31 diciembre 2022

* Este monto se trata del capital semilla sobrante del proyecto 00097727 “Políticas Públicas con enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión”, iniciado el 1 de marzo de 2016 y concluido a inicios de 2020, cuyos recursos originalmente provinieron del proyecto 00060484 “2da Etapa Construye-T Apoyo a Jóvenes de EMS”, realizado entre marzo de 2012 y marzo de marzo de 2014 con la Secretaría de Educación Pública (SEP) de México, institución que decidió ceder al PNUD el remanente para su uso discrecional. Se anexa a este documento la documentación de soporte para el traslado de ese remanente al proyecto de Políticas Públicas con enfoque de Desarrollo Humano e Inclusión, así como el PRODOC del mismo.

Avance en resultados del proyecto 2021



RESULTADO 1. UNIDAD ASESORA DE LA GERENCIA DE LA OFICINA.

INDICADOR	META	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none">Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos	Muy oportuna	Muy oportuna
<ul style="list-style-type: none">Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas	20%	27%
<ul style="list-style-type: none">Número de iniciativas desarrolladas	1	5

Avance en resultados del proyecto 2021



RESULTADO 2. Robustecimiento de las intervenciones de desarrollo de la Oficina (servicio de investigación aplicada).

INDICADOR	META	RESULTADOS
<ul style="list-style-type: none">Proporción de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo	90%	100%
<ul style="list-style-type: none">Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto	60% Muy satisfecho	100% Muy satisfecho
<ul style="list-style-type: none">Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de género respecto a los requeridos	100%	100%
<ul style="list-style-type: none">Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática	Al menos 1 con cada unidad programática	Desarrollo Social y Económico: 5 Gobernanza Efectiva y Democracia: 2 Ambiente, Energía y Resiliencia: 0 Monitoreo y Evaluación: 2 Género: 1

Avance en resultados del proyecto 2021



RESULTADO 3. Acompañamiento al estado mexicano en el cumplimiento del ODS 16.

INDICADOR	META	RESULTADOS
▪ Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos	4	7
▪ Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado	3	5
▪ Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales	2	5

Avance en resultados del proyecto 2021



METAS 2022

RESULTADO 1.

Unidad asesora de la gerencia de la Oficina.

- Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos
- Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas
- Número de iniciativas desarrolladas

Muy oportuna

20%

1

RESULTADO 2.

Robustecimiento de las intervenciones de desarrollo de la Oficina (servicio de investigación aplicada).

- Proporción de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo
- Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto
- Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de género respecto a los requeridos
- Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática

90%

60% Muy satisfecho

100%

Al menos 1 con cada unidad programática

RESULTADO 3.

Acompañamiento al estado mexicano en el cumplimiento del ODS 16.

- Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos
- Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado
- Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales

Apropiación en al menos 4 instrumentos

3

2

Informe de gastos



Total fondo semilla = \$585,109.93

Disponible para 2022 y 2023 = \$328,336.91

Costos fijos (nómina, costos asociados a nómina, renta espacio de oficina, y otros como materiales y papelería)

	COSTOS FIJOS	CARGO A FONDO SEMILLA	PORCENTAJE FONDO SEMILLA
2020	\$158,036.76	\$106,654.70	67%
2021	\$180,078.11	\$120,626.31	67%

Fondo semilla

RESTANTE (01 ENERO 2022)	PRESUPUESTO DEL PROYECTO	GASTO 2020	GASTO 2021	PRESUPUESTO 2022	SOBRANTE
\$328,336.91	\$585,109.93	\$114,031.09	\$142,741.93	\$242,179.15	\$86,157.76● 2023

Gestión para 2023

COSTOS FIJOS DEL PROYECTO*	COSTOS FIJOS POR MES	NÚMERO DE MESES QUE SE PUEDEN FINANCIAR
\$184,601.33	\$15,383.44	5.6

*Presupuestado con datos de 2022

* El presupuesto del proyecto estuvo conformado en 2020 por un fondo semilla donado por la Secretaría de Educación Pública como remanente de un proyecto concluido en 2019, y de fondos donados por el PNUD.

ACTUALIZACIÓN

de documentos programáticos

Plantilla de Diagnóstico social y ambiental

- Actualización de formato conforme a los nuevos estándares sociales y ambientales del PNUD.

Actualización de riesgos

- Se aplicaron cambios para 4 riesgos, los cuales se revaloraron a la baja, pasando del nivel “substancial” a “moderado”.

Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto

- Se generó un mensaje para informar sobre los Mecanismos de Responsabilidad Corporativa del PNUD.
- Se diseñó un plan de sostenibilidad del proyecto con una estrategia explícita de captación de recursos mediante la provisión de servicios, tanto al interior como al exterior de la oficina.

VINCULACIÓN

a documentos normativos

Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible de México 2020-2025

- Efecto Directo 1. Al 2025, el Estado Mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás.

Plan Estratégico del PNUD 2022-2025

- Solución emblemática “Gobernanza”. Ayudar a los países a afrontar las complejidades emergentes con sistemas de gobernanza preparados para el futuro mediante enfoques prospectivos y una mejor gestión del riesgo.
- Solución emblemática “Igualdad de género”. Hacer frente a los obstáculos estructurales para la igualdad de género y reforzar el empoderamiento económico y el liderazgo de las mujeres.

Principales aportes 2021



Se desarrollaron 5 publicaciones con investigación aplicada.

- Informe Regional de Desarrollo Humano 2021
- Estudio “Desarrollo Humano y el Antropoceno: Perspectivas de la próxima frontera en México”
- Estudio “Madres trabajadoras y COVID-19”
- Estudio “Movilidad y la COVID-19: Impactos socioeconómicos en las personas y las em-presas de la Zona Metropolitana del Valle de México”
- Estudio “Desarrollo en México y COVID-19: desafíos a un año y medio del inicio de la contingencia sanitaria”

Fortalecimiento institucional a nivel federal y local mediante el desarrollo e implementación de herramientas y procesos de análisis innovadores para la planeación e implementación de políticas públicas basadas en evidencia.

- Cámara de Diputados
- Cámara de Senadores
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público
- Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (COPLADEM)
- Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla
- Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación del estado de Yucatán
- Gobierno del Estado de Sonora

Colocar a la oficina como referente internacional para compartir metodologías, experiencias y buenas prácticas aplicadas en México entorno a la vinculación del presupuesto público a los ODS.

- Oficina PNUD, Kazajstán
- Oficina PNUD, Ecuador
- Oficina PNUD, Camboya

Mayor apropiación y difusión de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo.

- Diseño y construcción del módulo de "Autodiagnóstico de riesgos de corrupción" para facilitar la identificación de riesgos de corrupción en el sector público.
- Divulgación de la plataforma en foros y eventos, como el Rally de Datos "Explorando datos para el desarrollo sostenible" y en el Datatón "Tú dinero, tus datos".

Oportunidades y/o situaciones que atender



ACTUALIZACIÓN

del documento de proyecto (PRODOC)

Género

- Atención a las observaciones derivadas de la revisión de cartera de la Oficina de País para la aplicación del **sello de igualdad de género**.
- Incorporación de narrativa para **visibilizar la labor** del proyecto entorno a la **disminución de las brechas de género y el empoderamiento de las mujeres**.
- Integración de **2 indicadores** a la “Matriz de resultados” para el desarrollo de productos que atienden puntualmente a las brechas de desigualdad.

EXTENSIÓN

del proyecto

Considerando que el proyecto presta apoyo constante a la Oficina de País, a sus distintas unidades programáticas y proyectos, y que cuenta con disponibilidad presupuestaria, se propone la extensión del mismo **5 meses adicionales**.

- Se incorporarán al presupuesto de 2022 del proyecto los fondos regulares del PNUD para apoyar el desarrollo de actividades programáticas en los países (TRAC, por sus siglas en inglés) otorgados por la Sede del PNUD en Nueva York.
- Se aprobaron las actualizaciones al PRODOC relativas a la narrativa para visibilizar la labor del proyecto entorno a la disminución de las brechas de género y el empoderamiento de las mujeres, y la integración de dos nuevos indicadores a la “Matriz de resultados” para el desarrollo de productos que atienden puntualmente a las brechas de desigualdad.
- Se revisará la incorporación de los riesgos de la “Plantilla de Diagnóstico social y ambiental” (SESP, por sus siglas en inglés) 2021 en la carga de riesgos del portal “ATLAS”.
- Se actualizará la información requerida y aprobada en los diversos documentos programáticos y plataformas de gestión del proyecto.
- Se aprobó la extensión del proyecto por 6 meses más, del 31 de diciembre de 2022 al 30 de junio de 2023.



Datos Oficina de la Representación
PNUD México
sandra.sosa@undp.org

Datos Oficial de Programa
PNUD México
daniela.vallarino@undp.org

Datos del
Coordinador(a) del Proyecto
PNUD México
annabelle.sulmont@undp.org

Datos Unidad de M&E
PNUD México
alicia.lopez@undp.org